

SKRIPSI

**EVALUASI PENGELOLAAN OBAT PADA TAHAP
PERENCANAAN DAN PENGADAAN DI INSTALASI FARMASI
RSUD Dr. HARJONO PONOROGO**



Oleh:

TITA NORA OLKA WARDANI

NIM. 202208079

**PROGRAM STUDI S1 FARMASI
STIKES BHAKTI HUSADA MULIA
MADIUN
2026**

SKRIPSI

EVALUASI PENGELOLAAN OBAT PADA TAHAP PERENCANAAN DAN PENGADAAN DI INSTALASI FARMASI RSUD Dr. HARJONO PONOROGO

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh
Gelar Sarjana Farmasi (S.Farm)



Oleh :
TITA NORA OLKA WARDANI
NIM. 202208079

PROGRAM STUDI S1 FARMASI
STIKES BHAKTI HUSADA MULIA
MADIUN
2026

LEMBAR PERSETUJUAN

EVALUASI PENGELOLAAN OBAT PADA TAHAP PERENCANAAN DAN PENGADAAN DI INSTALASI FARMASI RSUD Dr. HARJONO PONOROGO

Skripsi ini digunakan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Farmasi (S. Farm) di STIKES Bhakti Husada Mulia Madiun dan telah diperbarui sebagaimana saran serta masukan pada saat ujian dan telah disetujui pada tanggal
23 April 2026

Disusun oleh :

TITA NORA OLKA WARDANI
202208079

Ditinjau Oleh,

Pembimbing 1



apt. Yanuar As'hari Cahyaningrum, M. Pharm
NUPTK. 4435775676230162

Pembimbing 2



Laela Febriana, M. Farm
NUPTK. 9642772673230282

Disetujui oleh,

Ketua Program Studi S1 Farmasi



apt. Yanuar As'hari Cahyaningrum, M. Pharm
NUPTK. 4435775676230162

LEMBAR PENGESAHAN

EVALUASI PENGELOLAAN OBAT PADA TAHAP PERENCANAAN DAN PENGADAAN DI INSTALASI FARMASI RSUD Dr. HARJONO PONOROGO

Disusun Oleh

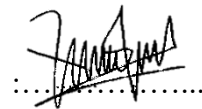
TITA NORA OLKA WARDANI

202208079

Telah dipertanggungjawabkan di hadapan Tim penguj 23 April 2026

Susunan Tim Penguji

Dewan Penguji : apt. R. F. X Premihadi Putra, M. Farm
NUPTK. 3345769670130323



Penguji 1 : apt. Yanuar As'hari Cahyaningrum, M. Pharm
NUPTK. 4435775676230162



Penguji 2 : Laela Febriana, M. Farm
NUPTK. 9642772673230282



Mengesahkan

STIKES Bhakti Husada Mulia Madiun

Ketua



Dr. Retno Widiarini, S. KM., M. Kes

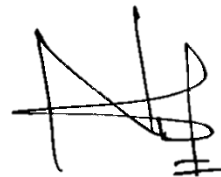
NUPTK. 7860759660230162

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Dengan ini saya, **TITA NORA OLKA WARDANI**, menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**EVALUASI PENGELOLAAN OBAT PADA TAHAP PERENCANAAN DAN PENGADAAN DI INSTALASI FARMASI RSUD Dr. HARJONO PONOROGO**" adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan plagiat kecuali melalui pengutipan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku. Saya bersedia menanggung risiko ataupun sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila ditemukan pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam skripsi saya ini.

Madiun, 9 Maret 2026

Yang menyatakan

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines, representing the name Tita Nora Olka Wardani.

(Tita Nora Olka Wardani)

HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan penuh rasa syukur kepada Allah SWT, skripsi ini penulis persembahkan sebagai salah satu bentuk perjuangan dalam menyelesaikan pendidikan Program Sarjana S1 Farmasi di Universitas Bhakti Hasta Mulia Madiun. Skripsi ini dipersembahkan kepada semua pihak yang telah memberikan doa, dukungan, dan semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Evaluasi Pengelolaan Obat pada Tahap Perencanaan dan Pengadaan di Instalasi Farmasi RSUD Dr. Harjono Ponorogo” dengan baik Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Retno Widiarini, S. KM., M. Kes selaku Ketua STIKES Bhakti Husada Mulia Madiun yang telah memberikan kesempatan menyusun skripsi ini
2. Ibu apt. Yanuar As’hari Cahyaningrum, M. Pharm selaku Ketua Program Studi S1 Farmasi sekaligus Dosen Pembimbing I, yang dengan penuh kesabaran dan ketulusan telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran dalam memberikan arahan, bimbingan, serta dukungan kepada penulis selama proses penyusunan skripsi ini. Setiap masukan dan motivasi yang diberikan sangat berarti bagi penulis hingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik.
3. Ibu Laela Febriana, M. Farm selaku Dosen Pembimbing II, yang dengan penuh keikhlasan dan perhatian telah memberikan bimbingan, arahan, serta motivasi kepada penulis dalam setiap tahapan penyusunan skripsi ini.
4. Bapak apt. R.F.X Premihadi Putra, M. Farm selaku Dewan Penguji yang telah menguji peneliti dan memberikan masukan dalam penelitian skripsi ini.

5. Bapak/Ibu dosen prodi S1 Farmasi yang telah memberikan pengetahuan yang sangat berharga kepada penulis selama kuliah.
6. Untuk kedua orang tua tercinta, Bapak Noki Olka Wijaya dan Ibu Rahayu Tuhuteru.
Terima kasih atas segala pengorbanan, cinta, dan ketulusan yang tak pernah terhitung nilainya. Dukungan moral maupun material, serta doa yang tiada henti, menjadi kekuatan terbesar dalam setiap langkah hingga penulis mampu menyelesaikan pendidikan ini. Sebagai anak perempuan satu-satunya yang kini telah menyandang gelar sarjana sebagaimana yang Bapak dan Ibu harapkan, penulis menyadari bahwa pencapaian ini bukanlah semata hasil perjuangan pribadi, melainkan buah dari doa, pengorbanan, dan kepercayaan yang selalu menguatkan. Skripsi ini merupakan wujud kecil dari rasa terima kasih dan tanggung jawab penulis untuk membanggakan serta membahagiakan Bapak dan Ibu. Dan semoga gelar ini bukan hanya menjadi kebanggaan hari ini, tetapi menjadi awal bagi penulis untuk terus berjuang menjadi kebanggaan terbesar Bapak dan Ibu sepanjang hidup.
7. Untuk kakak, Rizky Olka Ramadhan Terima kasih telah menjadi sosok pelindung, penguat, dan panutan bagi adik perempuan satu-satunya ini. Setiap perhatian, nasihat, dan dukunganmu menjadi kekuatan yang membuatku terus berjuang hingga mampu menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih telah selalu membersamai setiap langkahku, dari pertama kali kuliah hingga skripsi ini selesai. Gelar sarjana ini bukan hanya hasil usahaku, tetapi juga buah dari kasih sayang dan bimbinganmu.

8. Kepada Imam Maliki Al-Fariz terima kasih atas kesabaran, dukungan, dan waktu yang diberikan selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah menjadi tempat berkeluh kesah ketika penulis hampir menyerah.
9. Penulis mengucapkan Terimakasih kepada kakak Dayintha Fadell Rindyahapsari atas dukungan, perhatian, serta waktu dan bantuan yang telah diberikan selama proses penyusunan skripsi ini
10. Sahabat-sahabat seperjuangan penulis Dewi Roshiana, elmi muftiana, Igelin Hesti, Putri lana, Tsalsa Dila dan Efa Santika Terima kasih karena telah menjadi bagian terindah dalam perjalanan penulis selama menempuh pendidikan di bangku perkuliahan. Terima kasih atas kebersamaan, semangat, serta dukungan yang tidak pernah berhenti, terutama dalam setiap proses hingga terselesaikannya skripsi ini.
11. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh teman yang telah memberikan dukungan, bantuan, serta kebersamaan selama masa perkuliahan, yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Setiap bentuk perhatian dan semangat yang diberikan hingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik.

Akhir kata penulis sampaikan terimakasih kepada semua pihak yang telah berperan serta dalam penyusunan skripsi ini dari awal sampai akhir. Semoga Allah SWT senantiasa meridohi segala usaha kita. Aamiin.

Madiun, 19 Maret 2026

Penulis



Tita Nora Olka Wardani

MOTTO

“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”

(Q.S. Al-Baqarah: 286)

“Orang tua di rumah menanti kepulanganmu dengan hasil yang membanggakan,
jangan kecewakan mereka. Simpan keluhmu, sebab letihmu tak sebanding dengan
perjuangan mereka menghidupimu”

(Penulis)

“Ayah selalu berusaha untuk memberikanku kehidupan yang layak, maka tidak
mungkin aku mengecewakannya dan aku membahayakan nyawa ibu untuk lahir ke
dunia, jadi tidak mungkin aku tidak ada artinya”

KATA PENGANTAR

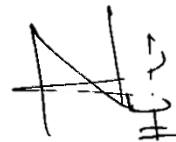
Segala puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala rahmat, taufik dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul *“Evaluasi Pengelolaan Obat Pada Tahap Perencanaan dan Pengadaan Obat di RSUD Dr. Harjono Ponorogo”* Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan pendidikan pada Program Studi Sarjana Farmasi Universitas Bhakti Hasta Mulia Madiun. Penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Ibu Dr. Retno Widiarini, S. KM., M. Kes selaku Ketua STIKES Bhakti Husada Mulia Madiun yang telah memberikan kesempatan menyusun skripsi ini.
2. Ibu apt. Yanuar As’hari Cahyaningrum, M. Pharm sebagai Ketua Program Studi S1 Farmasi sekaligus Dosen Pembimbing I yang telah meluangkan waktu, memberikan bimbingan, serta dukungan dengan tulus.
3. Ibu Laela Febriana, M. Farm selaku Dosen Pembimbing II, memberikan bimbingan dengan penuh keikhlasan sehingga skripsi ini dapat diselesaikan.
4. Bapak apt. R.F.X Premihadi Putra, M. Farm selaku Dewan Penguji yang telah menguji peneliti dan memberikan masukan dalam penelitian skripsi ini.
5. Bapak/Ibu dosen prodi S1 Farmasi yang telah memberikan pengetahuan yang sangat berharga kepada penulis selama kuliah.

6. Kedua orang tua tercinta, Bapak Noki Olka Wijaya dan Ibu Rahayu Tuhuteru yang menjadi sumber kekuatan, panutan hidup, dan pintu surga bagi penulis, Segala kasih sayang, pengorbanan, dan doa mereka yang tiada henti selalu menyertai setiap langkah penulis.
7. Kakak penulis, Rizky Olka Ramadhan yang senantiasa memberikan dorongan, dukungan, dan kasih sayang yang tulus, sehingga menjadi penyemangat dalam setiap langkah perjuangan ini.

Kritik dan saran yang bermanfaat sangat diharapkan dari penulis untuk meningkatkan kualitas skripsi di masa mendatang karena penulis mengakui bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Tulisan ini semoga bermanfaat bagi dunia pendidikan, terutama dalam bidang kefarmasian.

Madiun, 10 November 2025
Penulis



Tita Nora Olka Wardani
NIM. 202208079

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Tita Nora Olka Wardani

Tempat, tanggal lahir : Fak-Fak, 30 Juli 2005

Agama : Islam

Alamat : Samboru, Desa Kataloka, Kecamatan Pulau Gorom,
Kabupaten Seram Bagian Timur, Provinsi Maluku

E-mail : Titanoraolkawardani@gmail.com

Riwayat Pendidikan :

1. 2008-2010 : TK Negeri Pembina Kataloka
2. 2010-2016 : SD Negeri 1 Kataloka
3. 2016-2019 : SMP Negeri 1 Kataloka
4. 2019-2022 : SMA Negeri 4 Seram Bagian Timur
5. 2022-Sekarang : Universitas Bhakti Hasta Mulia Madiun

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
MOTTO	ix
KATA PENGANTAR	x
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
DAFTAR SINGKATAN	xix
ABSTRAK.....	xx
<i>ABSTRACT</i>	xxi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian	5
1. Manfaat Akademis / Peneliti	5
2. Manfaat Praktis/Klinis.....	5
3. Manfaat Institusi.....	6

E. Keaslian Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	9
A. Rumah Sakit	9
1. Pengertian Rumah Sakit.....	9
2. Klasifikasi Rumah Sakit.....	9
3. Kewajiban Rumah Sakit.....	10
B. Instalasi Farmasi Rumah Sakit	11
C. Obat.....	12
D. Pengelolaan Obat.....	12
E. Kegiatan Pengelolaan Sediaan Farmasi	13
F. Indikator Efektivitas dan Efisiensi	21
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL	23
A. Kerangka Konsep	23
BAB IV METODE PENELITIAN	24
A. Desain Penelitian	24
B. Lokasi dan Waktu Penelitian	24
C. Variabel Penelitian dan Definisi Operasional	24
D. Instrumen Penelitian	25
E. Kerangka Kerja Penelitian	27
F. Prosedur Penelitian.....	27
1. Pengumpulan Data	27
2. Pengolahan Data.....	28
G. Analisis Data	28

1. Perencanaan obat.....	28
2. Pengadaan Obat.....	31
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN.....	33
A. Tahap Perencanaan	33
1. Kesesuaian obat berdasarkan Formularium Nasional 2023 & 2024	33
2. Kesesuaian item obat yang tersedia dengan Formularium Rumah sakit... 35	
3. Nilai Pemakaian Obat	37
4. Nilai Pembelian Obat	44
B. Pengadaan Obat	46
1. Persentase Alokasi Dana Pengadaan Obat	47
2. Persentase Modal/dana yang tersedia dengan keseluruhan kebutuhan dana	48
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	50
A. Kesimpulan.....	50
B. Saran	51
DAFTAR PUSTAKA.....	52
LAMPIRAN.....	55

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penelitian Terdahulu.....	7
Tabel 2.1 Analisis kombinasi ABC-VEN.....	17
Tabel 4.1 Variabel dan Definisi Operasional.....	25
Tabel 5.1 Kesesuaian Obat dengan Formularium Nasional	34
Tabel 5.2 Kesesuaian Obat dengan Formularium Rumah Sakit	36
Tabel 5.3 Tabel pengelompokan obat ABC (Nilai pemakaian).....	37
Tabel 5.4 Tabel pengelompokan VEN	39
Tabel 5.5 Tabel pengelompokan ABC-VEN	42
Tabel 5.6 Tabel pengelompokan obat ABC (Nilai pembelian)	45
Tabel 5.7 Tabel Alokasi dana pengadaan obat	47
Tabel 5.8 Tabel Presentase modal/dana yang tersedia dengan keseluruhan kebutuhan dana	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Konseptual	23
Gambar 4.1 Kerangka Kerja Penelitian	27

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Form Kesesuaian item obat dengan Formularium Nasional	56
Lampiran 2. Form Kesesuaian Item Obat yang Tersedia dengan Formularium Rumah Sakit.....	116
Lampiran 3. Nilai Pemakaian Obat.....	172
Lampiran 4. Nilai Pembelian Obat.....	235
Lampiran 5. Alokasi Dana Dan Pengadaan Obat.....	236
Lampiran 6. Presentase Modal/Dana	236

DAFTAR SINGKATAN

BMHP	: Bahan Medis Habis Pakai
BPOM	: Badan Pengawasan Obat dan Makanan
FORNAS	: Formularium Nasional
FRS	: Formularium Rumah Sakit
JKN	: Jaminan Kesehatan Nasional
NIE	: Nomor Izin Edar
PERMENKES	: Peraturan Menteri Kesehatan
TFT	: Tim Farmasi dan Terapi
VEN	: <i>Vital, Essential, Non-essential</i>

ABSTRAK

EVALUASI PENGELOLAAN OBAT PADA TAHAP PERENCANAAN DAN PENGADAAN DI INSTALASI FARMASI RSUD Dr. HARJONO PONOROGO

Tita Nora Olka Wardani

Pengelolaan obat merupakan komponen penting dalam pelayanan kefarmasian rumah sakit untuk menjamin ketersediaan obat yang aman, bermutu, dan sesuai kebutuhan. Ketidaktepatan pada tahap perencanaan dan pengadaan dapat menyebabkan ketidakefisienan serta berdampak pada pelayanan pasien. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi pengelolaan obat pada tahap perencanaan dan pengadaan di Instalasi Farmasi RSUD Dr. Harjono Ponorogo. Penelitian ini menggunakan desain observasional deskriptif kuantitatif dengan pendekatan retrospektif. Data diperoleh melalui telaah dokumen tahun 2024 yang meliputi formularium rumah sakit, data pemakaian, pembelian obat, dan dokumen keuangan. Analisis dilakukan dengan menilai kesesuaian obat terhadap Formularium Nasional (FORNAS) dan Formularium Rumah Sakit (FRS), serta menggunakan metode ABC-VEN untuk analisis pemakaian dan pembelian, dan evaluasi alokasi dana pengadaan obat. Hasil penelitian menunjukkan Kesesuaian obat dengan FORNAS sebesar 86,74% belum memenuhi standar, sedangkan kesesuaian dengan FRS sebesar 80,18% telah memenuhi standar. Analisis ABC pemakaian menunjukkan bahwa kelompok A menyerap sebagian besar nilai pemakaian meskipun jumlah item relatif sedikit. Analisis ABC-VEN menunjukkan bahwa prioritas utama terdapat pada kelompok AV, AE dan AN. Analisis ABC pembelian menunjukkan bahwa kelompok A menyerap sebagian besar anggaran meskipun jumlah item relatif sedikit. Persentase alokasi dana pengadaan obat sebesar 10,45% belum efisien, sedangkan ketersediaan dana sebesar 52,09% menunjukkan kondisi yang cukup memadai. Disimpulkan bahwa pengelolaan obat pada tahap perencanaan dan pengadaan belum sepenuhnya memenuhi standar. Diperlukan perbaikan dalam perencanaan, pemilihan obat, serta pengelolaan anggaran guna meningkatkan efektivitas dan efisiensi pengelolaan obat di rumah sakit.

Kata kunci: pengelolaan obat, perencanaan, pengadaan, ABC-VEN.

ABSTRACT

EVALUASI PENGELOLAAN OBAT PADA TAHAP PERENCANAAN DAN PENGADAAN DI INSTALASI FARMASI RSUD Dr. HARJONO PONOROGO

Tita Nora Olka Wardani

Drug management is an essential component of hospital pharmaceutical services to ensure the availability of safe, high-quality, and appropriate medications. Inappropriate planning and procurement may lead to inefficiencies and impact patient care. This study aims to evaluate drug management at the planning and procurement stages in the Pharmacy Installation of RSUD Dr. Harjono Ponorogo. This study employed a quantitative descriptive observational design with a retrospective approach. Data were obtained through document review of the year 2024, including the hospital formulary, drug utilization and procurement data, and financial documents. The analysis was conducted by assessing drug conformity to the National Formulary (FORNAS) and the Hospital Formulary (FRS), as well as using the ABC-VEN method for utilization and procurement analysis, and evaluating the allocation of drug procurement funds. The results showed that drug conformity to FORNAS was 86.74%, which did not meet the standard, while conformity to FRS was 80.18% and met the standard. ABC analysis of drug utilization indicated that category A accounted for the majority of usage value despite comprising a relatively small number of items. ABC-VEN analysis showed that the highest priority was in the AV, AE and AN categories. ABC analysis of procurement indicated that category A accounted for the largest proportion of the budget despite a limited number of items. The percentage of drug procurement fund allocation was 10.45%, indicating inefficiency, while fund availability reached 52.09%, indicating a relatively adequate condition. In conclusion, drug management at the planning and procurement stages has not fully met the established standards. Improvements are needed in planning, drug selection, and budget management to enhance the effectiveness and efficiency of drug management in hospitals.

Keywords: *drug management, planning, procurement, ABC-VEN analysis.*