

SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN SEDIAAN *HIGH ALERT* MENGGUNAKAN METODE KOMBINASI (ABC DAN VEN) DI INSTALASI FARMASI RSUD KOTA MADIUN



Oleh :

RAHMA AIS AZIZA PUTRI

NIM. 202208032

**PROGRAM STUDI S1 FARMASI
STIKES BHAKTI HUSADA MULIA
MADIUN**

2026

SKRIPSI

ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN SEDIAAN *HIGH ALERT* MENGGUNAKAN METODE KOMBINASI (ABC DAN VEN) DI INSTALASI FARMASI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KOTA MADIUN

Diajukan Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Farmasi (S.Farm) Pada Program Studi
Sarjana Farmasi STIKES Bhakti Husada Mulia Madiun



Oleh :

RAHMA AIS AZIZA PUTRI

NIM. 202208032

**PROGRAM STUDI S1 FARMASI
STIKES BHAKTI HUSADA MULIA
MADIUN**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN
ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN SEDIAAN *HIGH*
***ALERT* MENGGUNAKAN METODE KOMBINASI (ABC DAN VEN) DI**
INSTALASI FARMASI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KOTA
MADIUN

Skripsi ini digunakan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh Gelar Sarjana Farmasi (S.Farm) di STIKES Bhakti Husada Mulia Madiun dan telah diperbarui sebagaimana saran serta masukan pada saat ujian serta telah disetujui pada tanggal 27 Juli 2026

Disusun Oleh :
RAHMA AIS AZIZA PUTRI
202208032

Disetujui oleh,

Dewan Penguji : apt. R.F.X Premihadi Putra, M. Farm
NUPTK. 3345769670130323



Penguji 1 : apt.Dra.Susilowati, M.Kes
NUPTK. 8153736637230043



Penguji 2 : apt.Yanuar As'hari Cahyaningrum, M.Pharm
NUPTK. 4435775676230162



Mengetahui,
Kaprodi S1 Farmasi



apt.Yanuar As'hari Cahyaningrum, M.Pharm
NUPTK. 4435775676230162

LEMBAR PENGESAHAN
ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN SEDIAAN *HIGH*
***ALERT* MENGGUNAKAN METODE KOMBINASI (ABC DAN VEN) DI**
INSTALASI FARMASI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KOTA
MADIUN

Disusun Oleh
RAHMA AIS AZIZA PUTRI
202208032

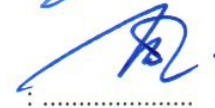
Telah dipertanggungjawabkan di hadapan Tim Penguji pada tanggal

Susunan Tim Penguji

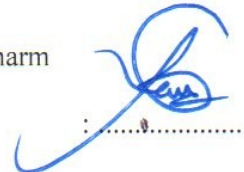
Dewan Penguji : apt. R.F.X Premihadi Putra, M. Farm
NUPTK. 3345769670130323



Penguji 1 : apt.Dra.Susilowati, M.Kes
NUPTK. 8153736637230043



Penguji 2 : apt.Yanuar As'hari Cahyaningrum, M.Pharm
NUPTK. 4435775676230162



Mengesahkan
STIKES Bhakti Husada Mulia Madiun
Ketua

Dr.Retno Widiarini, S.KM.,M.Kes
NUPTK. 7860759660230162

HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Dengan ini saya, **RAHMA AIS AZIZA PUTRI**, menyatakan bahwa skripsi dengan judul "**ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN SEDIAAN *HIGH ALERT* MENGGUNAKAN METODE KOMBINASI (ABC DAN VEN) DI INSTALASI FARMASI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KOTA MADIUN**" adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan plagiat kecuali melalui pengutipan sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku. Saya bersedia menanggung risiko ataupun sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila ditemukan pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam skripsi saya ini.

Madiun, 27 Juli 2026



Rahma Ais Aziza Putri
NIM 202208032

MOTO DAN PERSEMBAHAN

“Haram will forever be haram, no matter how many people justify it.”

Pernahkah kita merasa goyah karena dunia begitu lantang melanggar batas yang Allah tetapkan? Tapi, ingatlah bahwa kebenaran tidak ditentukan oleh mayoritas.

Bahkan jika seluruh dunia memilih kesalahan, kebenaran tetap berdiri diatas prinsip Illahi.

-Istighfar Adalah Solusi-

Diantara seluruh halaman skripsi ini, halaman persembahan adalah yang paling bermakna, karena penulis menitipkan rasa terimakasih yang tidak mampu diucapkan oleh kata-kata. Bismillahirrahmanirrahim, skripsi ini penulis persembahkan kepada:

1. Allah SWT, Sang Maha Pemilik Arah. Menjadi satu-satunya rumah saat dunia begitu kabur dan bising. Terimakasih telah menjaga waras dan langkahku, bahkan saat berada dalam titik terendah hidup ini.
2. Dengan segala kerendahan hati dan penuh rasa Syukur yang mendalam, karya sederhana ini saya persembahkan untuk Ayah tercinta, Ayah Suparlan yang selalu menjadi sumber Kekuatan, Motivasi dan Keteguhan Hati dalam hidupku. Terimakasih atas setiap doa, dukungan, dan pengorbanan yang tidak pernah terhitung, terimakasih selama 14 tahun ini sudah menjadi sosok ayah sekaligus ibu yang tentu sangat tidak mudah. Segala pencapaian ini tentu tidak pernah lepas dari kerja keras dan kasih sayangmu yang tidak ternilai.

3. Teruntuk almarhuman Ibu tercinta, Ibu Supriyati. Meskipun ragamu telah tiada, cintamu tetap hidup dalam setiap langkahku. Karya sederhana ini adalah wujud rindu dan cinta yang tak pernah padam.
4. Teruntuk kedua adik perempuanku, Rofah Ais Aziza Putri dan Rezea Ais Aziza Putri dan si bungsu Razka Hafizdhan. Terimakasih telah menjadi sumber semangat dan kebahagiaan dalam hidup penulis. Semoga segala bentuk keberuntungan yang tidak berpihak kepadaku dialihkan kepada kalian.
5. Teruntuk Partner hebatku, Saudara Heri Tanto. Terimakasih telah menjadi warna yang tidak pernah pudar, rasa yang tidak pernah hambar untuk selalu memberikan semangat atas segala kerumitan perjalanan ini.
6. Teman rasa saudara selama masa perkuliahan ini, with love” KARAYA” Alim Safitri, Fahmi Wafiq, Fauziah Noer, Muhimmatul, dan Risma Nur, terimakasih telah menjadikan masa kuliah ini menjadi sangat menyenangkan, semoga harapan yang terluis dalam arti nama grup ini “Kaya Raya” menjadi takdir bahagia dalam masa mendatang.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “Analisis Perencanaan dan Pengendalian Sediaan *High Alert* Menggunakan Metode Kombinasi (ABC dan VEN) di Instalasi Farmasi Rumah Sakit Umum Daerah Kota Madiun” ini dengan baik. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan program studi S1 Farmasi, STIKES Bhakti Husada Mulia Madiun.

Dalam penyusunan dan penulisan proposal ini penulis mendapat banyak bantuan dari berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, sehingga pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Retno Widiarti, S.KM., M.Kes selaku Ketua STIKES Bhakti Husada Mulia Madiun, yang telah memberikan kesempatan untuk menyusun skripsi ini.
2. Ibu apt. Yanuar As’hari Cahyaningrum, M.Pharm., selaku Ketua Program Studi S1 Farmasi sekaligus dosen pembimbing kedua, yang telah memberikan kesempatan serta saran dan arahan selama proses penyusunan dan skripsi ini.
3. Ibu Dra. apt. Susilowati, M.Kes, selaku dosen pembimbing pertama yang telah memberikan bimbingan, saran, dan motivasi kepada penulis dalam menyusun proposal ini.
4. apt. R.F.X Premihadi Putra, M. Farm selaku dosen penguji atas saran dan arahan selama ujian skripsi.

5. Orang tua dan keluarga tercinta yang selalu memberikan doa, dukungan dan semangat kepada penulis.
6. Teman-teman yang telah memberikan dukungan moral dan berbagai pengalaman selama proses penyusunan skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua pihak demi perbaikan dan penyempurnaan skripsi ini di masa mendatang.

Akhir kata, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya dan dapat menjadi kontribusi yang berarti dalam bidang ilmu pengetahuan.

Madiun, 23 Juli 2026

Rahma Ais Aziza Putri

DAFTAR ISI

SKRIPSI.....	i
SKRIPSI.....	ii
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN	iv
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN	v
MOTO DAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
ABSTRAK	xv
ABSTRACT	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.1 Manfaat Penelitian.....	5
a. Manfaat Bagi Rumah Sakit	5
b. Manfaat Bagi Lembaga Pendidikan	6
c. Manfaat Bagi Peneliti	6
c. Keaslian Penelitian	6
1.5 Keaslian Penelitian	7
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Rumah Sakit	8
2.1.1 Definisi Rumah Sakit	8
2.1.2 Rumah Sakit Umum Daerah Kota Madiun	9
2.1.3 Instalasi Farmasi Rumah Sakit (IFRS).....	9
2.2 High Alert	11
2.2.1 Definisi High Alert	11
2.2.2 Prinsip Pemberian <i>High Alert</i>	11
2.2.3 Klasifikasi <i>High Alert</i>	13
2.3 Perencanaan.....	15
2.3.1 Definisi Perencanaan Obat	15
2.3.2 Metode dalam Perencanaan.....	17
2.3.3 Proses Perencanaan di Instalasi Farmasi Rumah Sakit	18
2.3.4 Proses Penyampaian RKO Ke Aplikasi E-Monev Obat.....	20
2.3.5 Metode Penghitungan Kebutuhan	20
2.3.6 Evaluasi Rencana Kebutuhan.....	24
2.4 Pengendalian Sediaan Farmasi	28
BAB III KERANGKA KONSEPTUAL PENELITIAN	34
3.1 Kerangka Konseptual	34
BAB IV METODOLOGI PENELITIAN.....	35

4.1	Desain Penelitian.....	35
4.2	Populasi dan Sampel	35
4.2.1	Populasi.....	35
4.2.2	Sampel.....	36
4.3	Teknik Sampling.....	36
4.4	Kerangka Kerja Penelitian	37
4.5	Variabel Penelitian dan Definisi Operasional Variabel	38
4.5.1	Variabel Penelitian	38
4.5.2	Definisi Operasional Penelitian	39
4.6	Instrumen Penelitian.....	40
4.7	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	40
4.8	Jenis Data	41
4.8.1	Data Primer	41
4.8.2	Data Sekunder	41
4.9	Prosedur Pengumpulan Data	41
4.10	Teknik Analisis Data	42
4.10.1	Data Kuantitatif.....	43
4.11	Perhitungan Parameter Perencanaan dan Pengendalian serta Rumus Perencanaan	45
4.12	Teknik Validasi Data	47
BAB V	HASIL DAN PEMBAHASAN	48
5.1	Analisis Perencanaan dan Pengendalian dengan Metode ABC	48
5.2	Analisis Perencanaan dan Pengendalian dengan Metode VEN	51
5.3	Integrasi ABC-VEN	53
BAB VI	KESIMPULAN DAN SARAN.....	59
6.1	Kesimpulan	59
6.2	Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA.....		61
LAMPIRAN.....		63

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Keaslian Penelitian	7
Tabel 2.1 Analisis Kombinasi	27
Tabel 4.1 Definisi Operasional Penelitian.....	39
Tabel 4.2 Analisis Kombinasi	44
Tabel 5.1 Analisa Data Jumlah Pemakaian Sediaan <i>High Alert</i>	49

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Kerangka Konseptual	34
Gambar 4.1 Kerangka Kerja Penelitian	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pengantar Izin Pengambilan Data Awal	63
Lampiran 2. Kode Etik Kampus.....	64
Lampiran 3. Surat Izin Penelitian.....	65
Lampiran 4. Kode Etik Rumah Sakit	66
Lampiran 5. Surat Selesai Penelitian	67
Lampiran 6. Instrumen Penelitian	67
Lampiran 7. Data Pemakaian High Alert Periode Januari hingga Desember 2025	79

ABSTRAK

Rahma Ais Aziza Putri

ANALISIS PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN SEDIAAN *HIGH ALERT* MENGGUNAKAN METODE KOMBINASI (ABC DAN VEN) DI INSTALASI FARMASI RUMAH SAKIT UMUM DAERAH KOTA MADIUN

Sediaan *high-alert* memiliki risiko tinggi menyebabkan cedera serius jika terjadi kesalahan dalam pengelolaannya, sehingga diperlukan strategi perencanaan dan pengendalian yang tepat melalui metode kombinasi ABC-VEN untuk menjamin ketersediaan obat sekaligus efisiensi anggaran di Instalasi Farmasi RSUD Kota Madiun. Penelitian ini menggunakan desain deskriptif-analitik retrospektif terhadap 136 item sediaan *high-alert* selama periode Januari–Desember 2025. Data dikumpulkan melalui telaah dokumen penggunaan obat serta wawancara mendalam dengan Kepala Instalasi Farmasi, yang kemudian divalidasi menggunakan teknik triangulasi untuk menyinkronkan temuan kuantitatif dan kualitatif.

Hasil analisis menunjukkan total nilai konsumsi sediaan *high-alert* mencapai Rp7.473.741.978. Integrasi ABC-VEN menetapkan Kategori I (Prioritas Utama) yang terdiri dari 40 item (kelompok AV, BV, CV, AE, AN) sebagai fokus pengawasan paling ketat karena menyerap anggaran masif sebesar 83,07% atau senilai Rp6.208.277.281. Sementara itu, Kategori II (kelompok BE, CE, BN) menyerap 15,50% anggaran dan Kategori III (kelompok CN) menyerap 1,43% anggaran. Masuknya kelompok *Non-Essential* dengan investasi tinggi (AN) ke dalam Kategori I menunjukkan kebijakan rumah sakit untuk memprioritaskan pengendalian pada obat-obatan yang memiliki perputaran dana besar guna menghindari ketidakefisiensian anggaran.

Hasil kuantitatif penelitian ini terbukti sejalan dengan data kualitatif melalui teknik triangulasi. Penyerapan anggaran Kategori I sebesar 83,07% divalidasi oleh kebijakan pengawasan ketat, penyediaan *buffer stock* 3 bulan, serta MoU dengan RS Soedono untuk menjamin ketersediaan sediaan vital. Pengendalian di lapangan diperkuat melalui pelabelan stiker merah dan pencatatan ganda (ERM dan manual) guna menjaga akurasi stok. Sinkronisasi ini menegaskan bahwa strategi perencanaan berbasis investasi telah terimplementasi secara nyata demi efisiensi biaya dan keselamatan pasien di RSUD Kota Madiun.

Kata Kunci: ABC, VEN, *High Alert*, Perencanaan, Pengendalian, Rumah Sakit

ABSTRACT

Rahma Ais Aziza Putri

***ANALYSIS OF HIGH-ALERT MEDICATION PLANNING and INVENTORY
CONTROL USING THE ABC–VEN COMBINED METHOD AT THE
PHARMACY DEPARTMENT OF MADIUN CITY REGIONAL GENERAL
HOSPITAL***

High-alert medications pose a high risk of causing serious injury if mismanagement occurs, necessitating appropriate planning and control strategies through the ABC-VEN combination method to ensure medication availability and budget efficiency at the Pharmacy Installation of RSUD Kota Madiun,. This study utilizes a descriptive-analytical retrospective design involving 136 high-alert medication items for the period of January–December 2025,. Data were collected through medication usage document reviews and in-depth interviews with the Head of the Pharmaceutical Installation, which were then validated using triangulation techniques to synchronize quantitative and qualitative findings,.

The analysis results show that the total consumption value of high-alert medications reached IDR 7,473,741,978,. The ABC-VEN integration established Category I (Top Priority)—consisting of 40 items from the AV, BV, CV, AE, and AN groups—as the focus for the strictest supervision, as it absorbs a massive budget of 83.07% or equivalent to IDR 6,208,277,281,. Meanwhile, Category II (comprising the BE, CE, and BN groups) absorbs 15.50% of the budget, and Category III (the CN group) absorbs 1.43%,. The inclusion of the high-investment Non-Essential group (AN) into Category I reflects the hospital's policy to prioritize control over medications with significant financial turnover to avoid budget inefficiencies,.

The quantitative results of this study are proven to be consistent with the qualitative data through triangulation techniques. The 83.07% budget absorption in Category I is validated by strict supervision policies, the provision of a 3-month buffer stock to anticipate E-Katalog lead time fluctuations, and an MoU with RS Soedono to guarantee the availability of vital medications,. Field control is further strengthened through red sticker labeling and dual recording (utilizing both the ERM system and manual stock cards) to maintain stock accuracy,. This synchronization confirms that investment-based planning strategies have been tangibly implemented to achieve cost efficiency and patient safety at RSUD Kota Madiun. V.

Keywords: *ABC, VEN, High-Alert, Medication Planning, Hospital*